

東大生協の経営状況のご報告とお願い

日頃より東大生協をご利用いただきまして、誠にありがとうございます。

コロナ禍によって創立以来の経営危機に直面する中、組合員の皆様へのサービス提供も困難な状況が続いております。営業時間の短縮や休業、購買・食堂の商品・メニュー縮小など、十分なサービス提供が困難になりその状況が長期化しています。組合員の皆様には心よりお詫び申し上げます。

昨年2020年10月には、組合員の皆様に東大生協の経営状況をご報告し、キャンパスから東大生協の灯を消さないために東大生協への出資金増資のお願いや校費を含めた店舗のご利用を強めていただくお願いをさせていただきました。2020年度の決算は、事業剰余高で▲3.45億円の赤字となりましたが、組合員の皆様の積極的なご利用、大学の深いご理解・ご協力、コロナ関連の助成金や給付金のおかげによって当期剰余金は▲8,400万円まで圧縮できました。内部留保金の取り崩し等で2021年度に繰り越す欠損（累積赤字）は▲1,600万円となり、懸念しておりました「事業継続の危機」「組合員の出資金を大きく毀損する事態」はひとまず回避することができました。この間の深いご理解・ご協力を改めて御礼申し上げます。

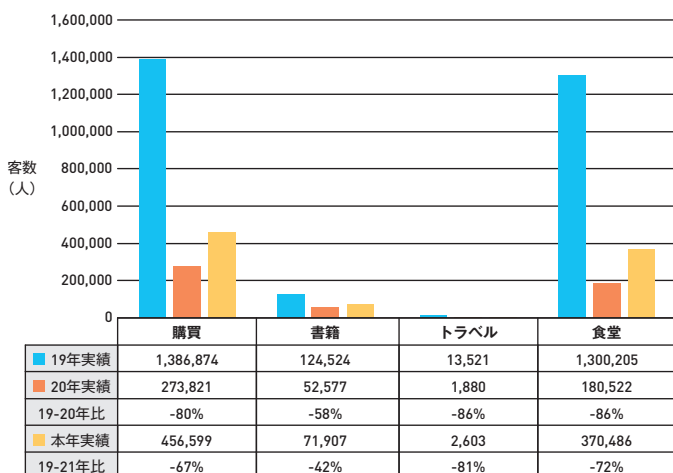
現在までの利用状況と生協の経営状況について

- 現在、東大生協は感染防止の対策を取りながら営業を行っておりますが、入構制限とオンライン講義が継続されているため、キャンパス滞留人口の減少の影響を大きく受ける食堂などを中心に利用は回復しておりません。
- 9月累計の利用客数は、生協全体で2019年度より▲192.3万人の減少（▲68%）となっています。供給高は2019年より▲17億5,530万円（▲38.4%）減少し、9月末の事業剰余金は▲5,080万円の赤字となっております。今年度の期末決算は、現時点では事業剰余で約▲1.3億円の単年度赤字が予測され、前年の赤字も含め累積赤字額は約▲1.5億円の見込みです。
- 東大生協では、昨年に引き続き理事（専任の専務理事も含む）報酬等の削減をはじめ、事業規模の縮小に合わせた職員人人体制の削減に取り組んでおります（19年比較で正規職員41名→30名（▲26.8%）、パート職員545名→339名（▲38.7%））。

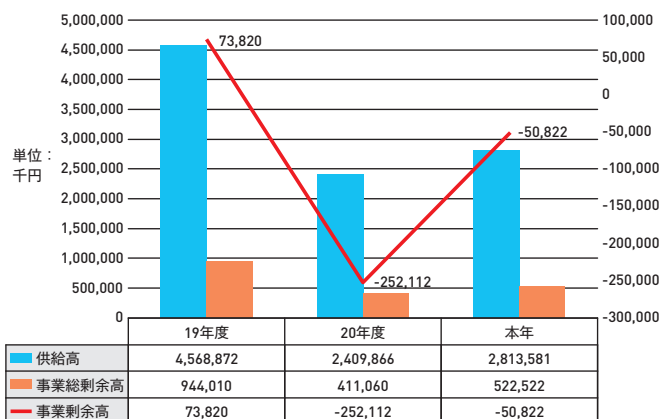
● 2021年度（3-9月）東大生協決算概況

供給高	： 28億1358万円	（前年差+4億376万円、19年差▲17億5,530万円）
事業剰余	： ▲5,082万円	（前年差+2億129万円、19年差▲1億2,464万円）
経常剰余	： ▲1,433万円	（前年差+2億2,881万円、19年差▲8,885万円）

利用客数の状況（9月累計）



供給高・事業総剰余高と事業剰余高の状況（9月累計）



2021年度に東大生協が取り組んできたこと

- 東大生協には大学の福利厚生を支えるという使命があります。したがって、営業すると赤字になる店舗についても、必ずしも収益性のみをもって営業の可否を判断するのではなく、キャンパスの生活を支える拠点として営業を継続することが求められます。
- この間、厳しい経営環境の中ではありましたが、大学キャンパスの生活を支えるために以下のような取り組みを進めてきました。

1 第一購買部を中心におすすめ情報発行やWebサイトでの情報発信を強化しました。

➡特に本年3月～4月に「オンライン講義導入の必要性の高まり・緊急性」から校費利用を結集いただきました。

2 新学期に教科書を確実に手元に届ける取り組みを進めました。

➡駒場では8,300件を超える教科書対応を行い、宅配は2,185件にのぼりました（2021年S Semester）。

3 学内の食環境を支えるため本郷、弥生、駒場、医科研、天文台など拠点となる食堂施設の営業を継続しました。

4 本郷・駒場キャンパス・医科研において、食堂で製造した「学食BENTO」を購買等で供給する取り組みを進めました。

5 大学と相談し協力・連携して駒場キャンパスでのPCR検査（学内モニタリング検査）を行いました。

6 本郷書籍部で6月にオンライントークイベントを開催しました。

7 生協の在庫検索システムの活用を広く呼びかけつつ、書籍15%オフバンドルセールを実施しました（7月～8月）。



学生の新生活準備に合わせた店舗作り・品揃え（駒場購買部）



予約受け取りと宅送に取り組んだ教科書販売特設会場（駒場書籍部）

今後の店舗営業等について

- 本年9月までの状況はほぼ緊急事態宣言下でしたので、入構制限やオンライン授業の実施で滞留人口が激減した状態が続き、生協の運営は未だに危機的な状況を脱していません。
- 10月以降も活動制限指針レベルはAで推移すると思われ、入構制限やオンライン授業の実施で滞留人口が激減した状態で推移すると想定されます。9月末に長らく続いた緊急事態宣言がいったん解除されたとはいえ、年末に向け再度の感染拡大も懸念される中、旅行サービスや食堂の利用が急速に回復する見通しは持ちにくいと考えております。

8

2021年5月に本郷トラベル仮移転を実施し、第二購買部内での営業がスタートしました。

➡ 海外・国内旅行は19年比ではほぼゼロの状況が継続していますが自動車教習所は前年比70%まで利用が回復しました。

9

コロナ禍の学生生活アンケートを実施し、悩みや困りごとを把握する取り組みを行いました。

10

柏キャンパスにおいて、大学部局と協力してTOEIC IPオンライン試験を開催しました。

11

住まい事業準備室の設置し、2022年春に向けて宅建業開業の準備を進めました。

12

浅野キャンパスの組合員からの切実な要望に応え、9月27日に浅野店の営業を部分的に再開しました。

13

入構制限中のキャンパス構内への出店の実現は多くの困難を伴いましたが、10月より中央食堂「ポムの樹」跡地にベーカリーカフェ「ブリオッシュドール」がオープンしました。

11月18日(水)より
おとなり第二購買部で、
食堂特製「学食BENTO」
販売します！
(↓目印はこちら)



炊き込みご飯弁当



唐揚げ弁当



生姜焼き弁当



野菜天丼弁当



生協食堂で製造し購買店舗で提供している学食BENTO



第二購買部に仮移転している本郷トラベルセンター



中央食堂コーナーにオープンしたブリオッシュドール

- このため、基本的に現在営業を行っている店舗を基本に営業継続いたします。キャンパス滞留人口の変化に沿って、営業時間拡張、現在休業店舗の再開について検討をいたします。現在休業中の店舗についても、可能な限り2022年度の営業再開を目指してまいります。
- 店舗営業計画・営業時間については適宜東大生協ホームページで最新情報を更新いたしますのでご確認くださいませようお願いいたします。

組合員のみなさま・ ご利用者のみなさまへのお願い

1 東大の学生・教職員の方で、まだ東大生協に加入されていない方はご加入ください。

- 生協はみなさまの出資金をもとに運営しております。
- 本郷組合員センター、駒場生協事務室、柏店、医科研店、駒場Ⅱ購買部、農学部店、国立天文台が窓口となっています。

<https://www.utcoop.or.jp/newcomers/>

2 登校・出勤の際は生協の購買店舗・食堂を積極的にご利用ください。

- 生協店舗では安心してご利用いただけるように感染防止対策に取り組んでいます。

3 校費のご利用、特に情報機器や書籍について東大生協を積極的にご利用ください。

- 教職員組合員の皆様には、校費のご利用を東大生協にご用命くださるようお願いいたします。

<https://www.utcoop.or.jp/service/tools/>

- 書籍につきましては在庫検索システムの積極的なご活用をお願いします。

<https://bookzaikonavi.jp/tokyo/html/>

- 名刺作成はWebからでも可能です。ぜひご利用ください。

<https://www.utcoop.or.jp/service/tools/business-card/>

4 国内旅行・JR切符手配は、本郷第二購買部内本郷トラベルカウンター・駒場トラベルのカウンターをご利用ください。

- 本郷トラベルセンター（第二購買部内）
JR・ANA・JAL即日発券・お渡し可能。国内出張パック、ゼミ合宿、貸切バス、レンタカー手配承ります。

▶ <https://www.utcoop.or.jp/shop/hongo/#sec4>

- 駒場トラベルセンター
JRは即日発券・お渡し可能。ANA・JALは本郷より取り寄せ。他は本郷の取り扱いと同様です。

▶ <https://www.utcoop.or.jp/shop/komaba/>

海外航空券は左記からご依頼ください。

▶ <https://www.odekake.coop/kaigaitehai/>

5 生協へのご意見・ご要望をぜひお寄せください。

- 生協をご利用いただいてのご意見、店舗の品ぞろえ、サービスの改善要望など、ぜひ積極的にお寄せください。

<https://www.utcoop.or.jp/about/contact/>

東大生協理事会・職員一同も経営危機を乗り越えるため一丸となって努力してまいります。

組合員の皆様におかれましては、東大生協の現在の経営状況についてご理解をいただき、とりわけ年度末に向けて、生協の店舗・商品・サービスをより一層ご利用くださいますよう心からお願い申し上げます。

